



Associação Criança em Primeiro Lugar - ACPL – Uma ação da Comunhão Martim Lutero - CML

CNPJ 11.650.030/0001-60

Rua Erich Belz, 161 – Itoupava Central – Blumenau/SC – CEP 89068-060

Fone/WhatsApp: (47) 98456-2234 - E-mail: acpl.cml@gmail.com  
Secretaria: segunda a sexta-feira, 8:00 às 11:30h e 13:00 às 17:30 horas.

---

## **Planejamento Estratégico – Associação Criança em Primeiro Lugar (ACPL)**

**Período Estratégico: ano de 2026**

### **1. Apresentação Institucional:**

**Nome: Associação Criança em Primeiro Lugar – ACPL**

**CNPJ: 11.650.030/0001-60**

**Endereço: Rua Erich Belz, 161 – Itoupava Central – Blumenau – SC**

**Contato: (47) 98456-2234 – acpl.cml@gmail.com**

A **Associação Criança em Primeiro Lugar** é uma organização da sociedade civil que atua no desenvolvimento integral de crianças e adolescentes, prioritariamente em situação de vulnerabilidade social, por meio de atividades socioeducativas, culturais, esportivas e de convivência no contraturno escolar.

A instituição oferece atendimento gratuito, inclusivo e voltado à garantia de direitos, fortalecimento familiar e convivência comunitária.

### **2. Atuação Institucional**

A ACPL oferta atividades socioeducativas que promovem o desenvolvimento integral de crianças e adolescentes, organizadas da seguinte forma:

#### **Cultura e Arte:**

Teatro, Dança e Artes Visuais

#### **Música:**

Violão, Flauta, Teclado, Musicalização, Coral e Grupo de Metais

#### **Esporte e Movimento:**

Futebol, Vôlei, Jiu-Jitsu, Capoeira, Taekwondo, Yoga e Xadrez



Associação Criança em Primeiro Lugar - ACPL – Uma ação da Comunhão Martim Lutero - CML

CNPJ 11.650.030/0001-60

Rua Erich Belz, 161 – Itoupava Central – Blumenau/SC – CEP 89068-060

Fone/WhatsApp: (47) 98456-2234 - E-mail: acpl.cml@gmail.com  
Secretaria: segunda a sexta-feira, 8:00 às 11:30h e 13:00 às 17:30 horas.

---

### **Educação e Linguagens:**

Inglês

### **Desenvolvimento Socioemocional:**

Grupos socioemocionais com crianças e adolescentes e grupos de orientação e fortalecimento familiar conduzidos pela psicóloga.

### **Ações Comunitárias:**

Brechó solidário, oferta de curso de corte e costura para as mães, apoio a famílias e ações comunitárias.

Em 2026 foram ofertadas aproximadamente 1.411 vagas, com cerca de 320 participantes ativos.

## **3. Análise Externa**

### **Comunidade Atendida:**

Região norte de Blumenau, especialmente Itoupava Central e comunidades próximas.

### **Parceiros**

- Rede socioassistencial
- Empresas apoiadoras
- Comunidade local
- Igrejas
- Escolas
- Voluntários

### **Fontes de Financiamento:**

- Incentivos fiscais
- Doações
- Parcerias
- Eventos solidários

### **Oportunidades:**

- Certificações institucionais
- Ampliação de parcerias empresariais
- Editais públicos e privados



Associação Criança em Primeiro Lugar - ACPL – Uma ação da Comunhão Martim Lutero - CML

CNPJ 11.650.030/0001-60

Rua Erich Belz, 161 – Itoupava Central – Blumenau/SC – CEP 89068-060

Fone/WhatsApp: (47) 98456-2234 - E-mail: acpl.cml@gmail.com  
Secretaria: segunda a sexta-feira, 8:00 às 11:30h e 13:00 às 17:30 horas.

---

#### **Ameaças:**

- Redução de investimentos sociais
- Instabilidade econômica
- Aumento da demanda social

#### **4. Análise SWOT**

##### **Forças:**

- Credibilidade comunitária.
- Diversidade de oficinas.
- Atuação em rede.
- Impacto social comprovado.

##### **Fraquezas:**

- Dependência de recursos externos.
- Necessidade de estruturação administrativa contínua.

##### **Oportunidades:**

- Certificações sociais.
- Parcerias estratégicas.
- Ampliação de projetos incentivados.

##### **Ameaças:**

- Cenário econômico.
- Alta concorrência por recursos sociais, especialmente de incentivo fiscal.

#### **5. Identidade Institucional**

**Missão:** Promover o desenvolvimento integral de crianças e adolescentes por meio de atividades educacionais, culturais, esportivas e de convivência.

**Visão:** Ser referência regional no atendimento socioeducativo e na promoção da cidadania.

**Valores:** Proteção integral, inclusão, compromisso social, educação integral, fortalecimento familiar, transparência e cooperação.

#### **6. Objetivos Estratégicos (2026)**



**a) Fortalecer a governança e gestão institucional**

Organizar e qualificar os processos internos, documentos institucionais e fluxos de trabalho, garantindo segurança, eficiência e conformidade institucional.

**b) Ampliar sustentabilidade financeira**

Fortalecer e diversificar as fontes de recursos para garantir a continuidade das atividades e a estabilidade financeira da instituição.

**c) Qualificar e ampliar impacto social das atividades**

Melhorar continuamente a qualidade das atividades oferecidas e potencializar os resultados sociais gerados para crianças, adolescentes e famílias.

**d) Fortalecer transparência e prestação de contas**

Aprimorar a organização das informações financeiras e institucionais, garantindo clareza na comunicação com parceiros, financiadores e comunidade.

**e) Consolidar parcerias institucionais**

Fortalecer e ampliar relações estratégicas com empresas, poder público e comunidade para potencializar o impacto social e a sustentabilidade institucional.

**7. Metas Estratégicas:**

**Meta 1 – Fortalecimento Institucional:**

Estruturar políticas, documentos e processos institucionais. Reestruturação do site

**Prazo:** Dezembro 2026

**Meta 2 – Sustentabilidade Financeira:**

Diversificar e fidelizar fontes de recursos e ampliar captação.

**Prazo:** Dezembro 2026

**Meta 3 – Monitoramento e Avaliação:**

Fortalecer e qualificar sistema de indicadores sociais como, frequência das crianças, participação das famílias, permanência no projeto, coleta regular de dados, relatórios para prestação de contas.

**Prazo:** Outubro 2026

**8. Plano de Ação Estratégico**

**Fortalecimento Institucional:**



Associação Criança em Primeiro Lugar - ACPL – Uma ação da Comunhão Martim Lutero - CML

CNPJ 11.650.030/0001-60

Rua Erich Belz, 161 – Itoupava Central – Blumenau/SC – CEP 89068-060

Fone/WhatsApp: (47) 98456-2234 - E-mail: acpl.cml@gmail.com  
Secretaria: segunda a sexta-feira, 8:00 às 11:30h e 13:00 às 17:30 horas.

---

- Organizar com a equipe a revisão documental e políticas institucionais
- Organizar a estruturação de fluxos administrativos

#### **Sustentabilidade Financeira:**

- Construir junto com a equipe um plano anual de captação
- Buscar a ampliação de parcerias empresariais
- Ampliar a participação em editais e incentivos fiscais

#### **Monitoramento e Avaliação:**

- Implantação de indicadores sociais
- Relatórios periódicos de resultados

### **9. Monitoramento e Avaliação**

Indicadores principais:

- Número de atendidos
- Frequência nas atividades
- Captação de recursos
- Número de parcerias

Periodicidade: Trimestral e Anual